

'UCB is tien jaar zeker van groei'

| Topman Roch Doliveux ziet blockbusters in nieuwe geneesmiddelen | Bouw van proeffabriek voor biofarma in Eigenbrakel begint deze zomer

INTERVIEW
SAAR SINNAEVE, ANDERLECHT

De verwachtingen voor de cijfers van UCB waren hooggespannen. Kunnen de drie nieuwe geneesmiddelen de toekomst van het biofarmabedrijf veiligstellen? CEO Roch Doliveux meent van wel. 'Mijn dromen zijn uitgekomen in 2009. Ik ben sereen', zegt hij.

UCB verloor inkomsten in 2009 en ook voor 2010 bent u voorzichtig. Waarom?

Roch Doliveux: 'We hebben eindelijk een solide basis om te groeien, maar we komen van ver. We wisten dat 2008 en 2009 moeilijke jaren gingen zijn, omdat we de exclusiviteit op de blockbusters Keppra en Zyrtec verloren. Daardoor zagen we in twee jaar tijd 800 miljoen euro verdwijnen. 470 miljoen euro van Keppra, tegen epilepsie, en 330 miljoen euro voor Zyrtec, tegen allergie. Dat was op zijn zachtst uitgedrukt een probleem.'

U hebt wel hoge verwachtingen bij de drie nieuwe geneesmiddelen van UCB.

Doliveux: 'Mijn dromen zijn uitgekomen in 2009. Cimzia (reumatoïde artritis en ziekte van Crohn), Vimpat (epilepsie) en Neupro (ziekte van Parkinson) verkopen goed. De som van de inkomsten uit de drie overtreft ruim de inkomsten van Keppra en Zyrtec. Die drie geneesmiddelen volstaan trouwens om de groei van UCB in de komende tien jaar te vrijwaren. Ik ben dan ook sereen.'

En nadien?

Doliveux: 'De volgende golf nieuwe geneesmiddelen is voor binnen 10 à 15 jaar. Zeg maar tegen 2020. We werken al aan een geneesmiddel tegen lupus, een ziekte waarbij de immuniteit zichzelf kapot maakt. Maar het ontwikkelen van een geneesmiddel is een werk van lange adem. Cimzia, Vimpat en Neupro hebben patenten tot 2020 of 2025. Tegen dan moet UCB klaar zijn met nieuwe geneesmiddelen.'

U pakt op korte termijn dus niet uit met nog andere geneesmiddelen?

Doliveux: 'Ik ga niet om de twee à drie jaar een nieuw geneesmiddel aankondigen, nee. Er staat ons nog heel veel te doen om het maximum te halen uit Cimzia, Vimpat en Neupro. We zullen die geneesmiddelen kunnen inzetten voor andere aandoeningen dan die waar ze vandaag voor zijn goedgekeurd. Dat zal ons zoet houden tot 2020. Er is trouwens nog een vierde geneesmiddel, Toviaz, dat we samen met Pfizer op de markt brengen. We zullen daar royalty's voor ontvangen.'

Was het overstappen op biofarma achteraf gezien een goed idee?

Doliveux: 'Toen ik hier zes jaar geleden aankwam, heb ik beslist te focussen op biofarma. De grote



Roch Doliveux: 'Ik ga niet om de twee à drie jaar een nieuw geneesmiddel aankondigen. Er is nog veel te doen om het maximum te halen uit Cimzia, Vimpat en Neupro.'

moleculen zeg maar. UCB zoekt sindsdien naar oplossingen voor uitzonderlijke ziektes en maakt dus alleen nog geneesmiddelen die specialisten voorschrijven. Geneesmiddelen die de gezinsarts aanbeveelt, zijn ons ding niet meer, want daarvoor moet je te breed gaan. Dat is voor de grote farmaspekers. Alleen dankzij die strategie kan UCB nu het verlies van Keppra en Zyrtec te boven komen.'

Maar u moest daardoor onlangs nog wel 175 werknemers ontslaan in Eigenbrakel.

Doliveux: 'De omschakeling heeft een grote impact gehad op de werknemers. In de voorbije twee jaar is een kwart van het personeel moeten vertrekken. Dat was nodig om te overleven. En om nu te kunnen investeren in nieuwe geneesmiddelen. Maar ik had geen keuze. Als je een omzet hebt van 500 miljoen euro en plots verdwijnt er 800 miljoen euro, wat doe je dan? Het probleem is dat de nieuwe geneesmiddelen te laat zijn gekomen. Veel te laat.'

Zullen Cimzia, Vimpat en Neupro in België worden geproduceerd?

Doliveux: 'We gaan deze zomer in Eigenbrakel een proeffabriek voor biofarma bouwen. De bouw zou in 2012 klaar moeten zijn. Maar daar zullen de nieuwe geneesmiddelen niet worden gemaakt, want die worden al uitbesteed. We zullen er samenwerken

met academici om nieuwe geneesmiddelen op te sporen. Zo zullen we een crisis zoals we ze hebben meegemaakt, proberen te voorkomen.'

Een nieuwe fabriek, dat betekent investeringen.

Doliveux: 'We kunnen ons de nieuwe fabriek alleen veroorloven dankzij de subsidies die we krijgen van Wallonië. Anders hadden we dit niet zo snel kunnen doen. We hebben in de voorbije maanden onze schuldenberg terugbetaald en hebben nu nieuwe vervaldata voor onze nieuwe schulden. Die data stemmen min of meer overeen met de cashflowstromen die we verwachten van de nieuwe geneesmiddelen in de komende jaren. We zitten financieel dus goed.'

Is er kapitaal voor overnames?

Doliveux: 'Nee, er staan geen overnames op de agenda. Onze nieuwe succesgeneesmiddelen waren er niet geweest zonder overnames, maar nu zijn we niet aan nieuwe toe. UCB moet niet per se groot zijn om succesvol te zijn. Neem Novo Nordisk, de wereldwijde marktleider in medicijnen tegen diabetes. Het is zoals UCB een middelgrote onderneming met een focus. UCB legt zich toe op uitzonderlijke aandoeningen om daar een vooraanstaande rol in te spelen. In epilepsie zijn we al marktleider en vechten we tegen groten zoals Pfizer en Johnson & Johnson. We kunnen op diezelfde weg verder gaan.'

knibbelen en nog eens 4 miljoen euro besparen. In 2009 verdwenen enkele jobs in die afdeling. 'De winstgevendheid van Dental moet nog verbeteren. We hadden gedacht dat dit al zo zou zijn, maar we moesten een omzetsdaling slikken bij onze grootste generator van cash, het Zwitserse Hader. Die levert basisstoffen voor het maken van tandprothesen', zegt CEO Ger Van Jeveren.

Fagron, dat grondstoffen verkoopt aan onder meer apothekers en ziekenhuizen, kende een uitstekend jaar. Het kon een reeks nieuwe producten aan de man brengen, wat de omzet opkrikte.

Arseus Medical bouwde in 2009 een reeks weinig rendabele activiteiten af, zoals de verkoop van ziekenhuisbedden. Zo dikte de omzet aan en steeg de winst.

Corilus, de IT-tak van Arseus, kon meer klanten aantrekken, waardoor het ook goede cijfers kan voorleggen. Arseus plant nog overnames om zijn positie te verstevigen.

UCB ontgoochelt met omzetverwachting voor 2010

UCB gaf gisteren aan dat het dit jaar wat minder omzet zal halen dan in 2009: 3 miljard euro in plaats van 3,1 miljard euro. Dat volstond om de analisten te ontgoochelen. Ze vinden de vooruitzichten op korte termijn te flauw. UCB verwacht niet meteen grote verkoopcijfers voor zijn nieuwe geneesmiddelen Cimzia (reumatoïde artritis en ziekte van Crohn), Vimpat (epilepsie) en Neupro (ziekte van Parkinson). Waardoor het dan ook zeer voorzichtig is met zijn voorspellingen voor dit jaar. Het verlies van exclusiviteit van het topgeneesmiddel Keppra (epilepsie) zal ook dit jaar nog voelbaar zijn en de omzet verder doen dalen.

Maar op termijn zullen Cimzia, Vimpat en Neupro wel scoren. Topman Roch Doliveux gaat uit van 1,5 miljard euro voor Cimzia, 1,2 miljard euro voor Vimpat en nog eens 400 miljoen euro voor Neupro. Alles samen goed voor ruim 3 miljard euro, al is dat pas wanneer de geneesmiddelen hun piekverkoop bereiken, binnen tien jaar ongeveer.

De blockbuster Keppra leverde in 2008 eveneens 1,3 miljard euro op, maar dat was op het einde, toen het patent zijn vervaldatum bereikte. Sindsdien is de omzet

| UCB | | |
|----------------------|-------|-------|
| Jaarresultaten | | |
| in miljoen euro | 2009 | 2008 |
| omzet | 3.116 | 3.601 |
| operationele winst | 837 | 113 |
| nettowinst | 513 | 42 |
| in euro, per aandeel | | |
| winst | 2,85 | 0,24 |
| netto dividend | 0,72 | 0,69 |

van het geneesmiddel met een derde gezakt. Keppra bracht in 2009 nog 913 miljoen euro op. Ook Zyrtec (allergie) haalde ooit een omzet van 1,7 miljard euro. In 2009 was het nog maar goed voor 268 miljoen euro.

BESPARINGEN

Het is dus geen verrassing dat de omzet in 2009 met 13 procent achteruitging. Met de winst en de dividenduitkering kwam het vorig jaar nog goed dankzij besparingen. UCB beperkte de bedrijfskosten met 15 procent. Ook meerwaarden op verkopen deden de winst aanzwellen. UCB verkocht in februari 2009 een reeks activiteiten aan zijn concurrenten GlaxoSmithKline, Shire en Eumedica, wat bijna 600 miljoen euro in het laatje bracht. Het aandeel UCB sloot 0,5 procent lager op 32,41 euro.

ADVERTENTIE

Zin om uw spaargeld een vliegende start te geven?



Wees een hoogvlieger met AFER Europe!

Rente 2009:
4,12% netto*

Gewaarborgde minimumrente voor 2010:
3,06% + bonus*

In België stijgen de intresten op spaarboekjes nauwelijks. En ondertussen scheren de spaarders bij AFER Europe hoge toppen. Bij AFER Europe, de grootste spaardersgroep in Europa, weten meer dan 712.000 leden dat ze in 2010 genieten van een gewaarborgde minimumrente van 3,06% netto + Bonus, nadat zij in 2009 netto 4,12% ontvingen. In alle veiligheid en zonder beperkingen. 820€ is genoeg om een rekening te openen. Vraag meer inlichtingen!

Neem vrijblijvend contact op met ons op het gratis nummer 0800.13.921
Uw AFER Europe adviseur zal u graag te woord staan.

afer europe
De winnende spaarders

Informatiekantoor: Lloyd Geurgelaan 6 - 1000 Brussel - Tel: 02/627 47 01 - Fax: 02/627 47 17
e-mail: info@afereurope.com - www.afereurope.com - 74 Rue Saint Lazare - 75009 Parijs

Arseus heeft uitzonderlijk goed jaar achter de rug

SAAR SINNAEVE

Sinds Arseus - actief in de gezondheidszorg - zich heeft afgesplitst van Omega Pharma slaagt het erin zich alleen flink staande de houden. De nettowinst steeg het voorbije jaar met 32 procent tot net geen 20 miljoen euro. De omzet klom met ruim 10 procent naar 391 miljoen euro. De succesformule van dit bedrijf dat producten en diensten levert aan de medische sector zijn overnames, besparingen en investeringen in innovatie.

De voornaamste divisie van Arseus, die voor tandartsen, zag haar omzet het voorbije jaar met bijna 12 procent toenemen dankzij besparingen. Ook dit jaar wil Arseus hier nog verder op de kosten be-

| ARSEUS | | |
|----------------------|------|------|
| Jaarresultaten | | |
| in miljoen euro | 2009 | 2008 |
| omzet | 391 | 354 |
| EBITDA | 42 | 39 |
| nettowinst | 20 | 15 |
| in euro, per aandeel | 0,65 | 0,48 |
| omzet per divisie | | |
| Fagron | 150 | 137 |
| Arseus Dental | 161 | 144 |
| Arseus Medical | 51 | 47 |
| Corilus | 29 | 26 |

EVOLUTIE KOERS

